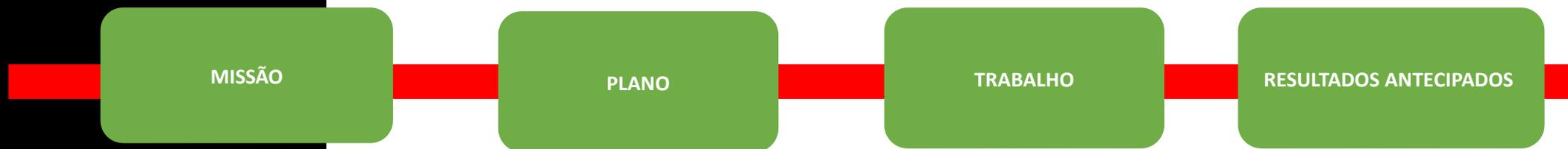
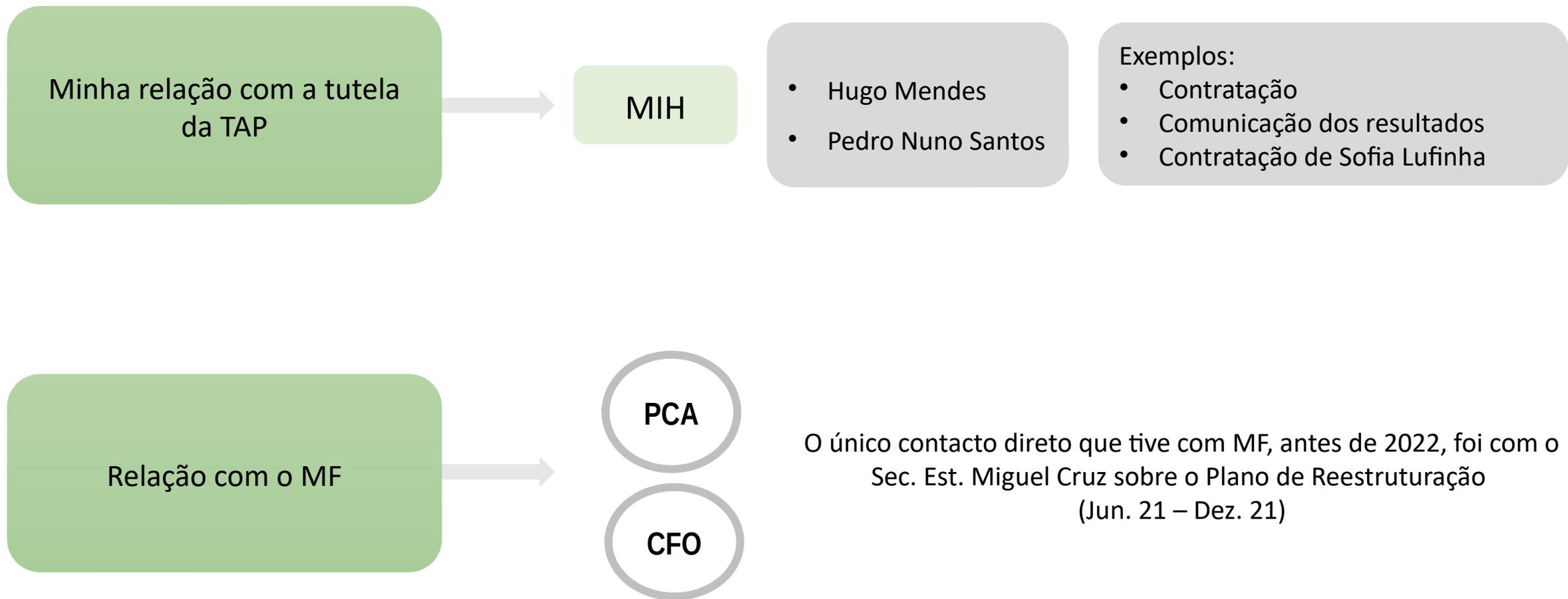


CEO DA TAP



DA ARTICULAÇÃO DA CEO COM O MINISTÉRIO DAS INFRAESTRUTURAS E HABITAÇÃO E OU COM O MINISTÉRIO DAS FINANÇAS

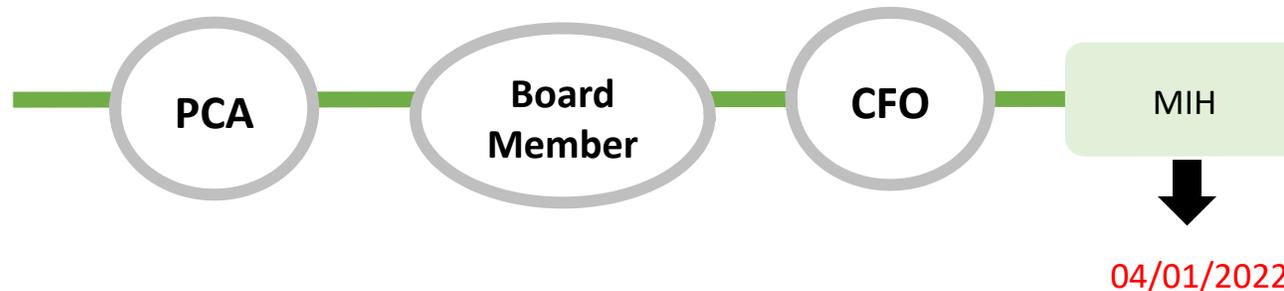


DA INTENÇÃO DE REORGANIZAR A COMPOSIÇÃO E OS PELOUROS DA CE CARGO DE CSO E DA RELAÇÃO COM A ENG^a ALEXANDRA REIS

A Eng^a Alexandra Reis estava desalinhada com a estratégia da CE

[Ver Atas](#)

Nova posição de Chief Strategy Officer – CSO



Foi neste contexto que fui falar com o MIH gostaria de fazer uma reorganização e criar a posição de CSO, tendo referido que entendia que a Eng^a Alexandra Reis não tinha *profile* para a ocupar

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

18/01/2022

- Enviei para MIH Powerpoint com proposta de reorganização

Hugo Mendes

19/01/2022

➡ Informei

PCA

CFO

25/01/2022

- MIH sugeriu que eu falasse com a Eng^a Alexandra Reis e ver se a mesma estaria disponível para sair e em que condições. Tive essa conversa com a Eng^a Alexandra Reis e ela ficou de pensar.

➡ Informei

PCA

CFO

- A Eng.^a Alexandra Reis disse que iria pensar e eu sugeri que ela falasse diretamente com o Dr. César Sá Esteves

- Falei com o Dr. César Sá Esteves e pu-lo a par da situação e informei-o que a Eng.^a Alexandra Reis iria entrar em contacto com ele

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

Porquê o Dr. César Sá Esteves?

- (1) SRS Legal tinha uma avença com a TAP (desde antes da minha entrada para a TAP), para os temas de Recursos Humanos, conhecendo muito bem a TAP e os temas de RH;
- (2) SRS Legal estava, desde 2020, encarregue dos temas do despedimento coletivo, tendo o Dr. César Sá Esteves uma relação quase diária com a Eng^a Alexandra Reis.

25/01/2022

- A Eng.^a Alexandra Reis entrou em contacto com o Dr. César Sá Esteves
- A Eng.^a Alexandra Reis informou-me que iria contratar um advogado

Pedi que lhe facultasse o valor das remunerações que receberia até ao final do mandato + a compensação que teria direito pela cessação do seu contrato de trabalho + e o valor dos créditos finais.

26/01/2022

- A Eng.^a Alexandra Reis contratou a advogada Dra. Helena Tapp Barroso, do escritório Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados [“MLGT”] e eu transmiti logo essa informação ao Dr. César Sá Esteves.

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

27/01/2022

- Houve um conjunto de interações entre os Advogados da TAP e da Eng.^a Alexandra Reis.

28/01/2022

- O Dr. César Sá Esteves informou-me sobre a proposta apresentada pela mandatária da Eng.^a Alexandra Reis.

Pedi, de imediato, uma **reunião** com o MIH, para ponto de situação, que foi prontamente aceite por este

- REUNIÃO com Hugo Mendes sobre evolução das negociações

Hugo Mendes, pediu-me para averiguar quais os valores que a TAP tinha pago em situações anteriores e pediu-me que eu enviasse essa informação para o Dr. César Sá Esteves.

MIH

Hugo Mendes

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

31/01/2022

- Dr. César Sá Esteves informou que tinha **recebido uma “última” contra proposta** da Eng.^a Alexandra Reis,

A Eng.^a Alexandra Reis aceitaria sair da TAP mediante o pagamento de uma compensação pela cessação antecipada do mandato no montante € 500.000,00 ilíquidos + € 61.000,00 a título de compensação pela cessação do contrato de trabalho, acrescido do montante devido pelas férias não gozadas

Dr. César Sá Esteves enfatizou que o valor proposto resultava de uma redução da anterior proposta de € 1.281.000,00

Reencaminhei esta informação para MIH

MIH

Hugo Mendes

Hugo Mendes disse que ia analisar a proposta

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

01/02/2022

Hugo Mendes, pediu-me várias informações, que achou relevantes e Reencaminhei esses pedidos ao Dr. César Sá Esteves

MIH

Hugo Mendes

O Dr. César Sá Esteves enviou-me uma mensagem a informar que a Eng^a Alexandra Reis não aceitaria menos do que € 631.000,00 (sem o montante de férias)

Reencaminhei essa mensagem para MIH – Hugo Mendes

Hugo Mendes respondeu que *iria falar com o Ministro sobre os números e voltaria ao contacto.*

MIH

Hugo Mendes

Informei o Dr. César Sá Esteves que Hugo Mendes iria pedir confirmação ao Ministro

Duas horas depois, Hugo Mendes enviou-me uma mensagem informando que **o Ministro considerava que os valores eram muito altos.**

Pedro Nuno Santos

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

01/02/2022

Informei Dr. César Sá Esteves que o Ministro Pedro Nuno Santos achava os valores muito altos

O Dr. César Sá Esteves pediu-me para eu *enfatizar ao governo que os valores avançados seriam cerca de 1/3 do que teriam de pagar até ao final do mandato: "Please emphasise that this is roughly 1/3 of the global cost if we were to pay the full remuneration until the end of mandate"*.

Não enfatizei. **Sugeri uma reunião** entre Dr. César Sá Esteves e MIH

Reunião entre Dr. César Sá Esteves, Hugo Mendes e Maria Araújo (via Teams)

O Dr. César Sá Esteves fez um resumo das negociações, do objeto do Acordo (como sendo um acordo global) explicou as vantagens inerentes aos valores finais que estavam em discussão

SRS

Dr. César Sá Esteves

O Hugo Mendes mencionou que o limite da compensação seria € 500.000,00

MIH

Hugo Mendes

Maria Araújo

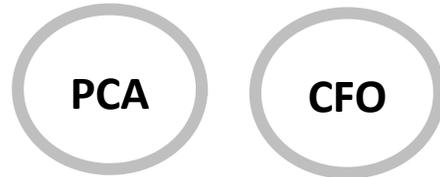
Nessa reunião não tive qualquer papel ativo.
A conversação foi mantida entre o Dr. César Sá Esteves e o MIH

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

02/02/2022

- Dr. César Sá Esteves informou que a Eng^a Alexandra Reis aceitou o acordo

➔ Informei



- Dr. César Sá Esteves enviou email com a repartição dos valores acordados

➔ Reencaminhei

MIH

Hugo Mendes

Hugo Mendes disse que ia pedir confirmação ao Ministro

- Mensagem de Hugo Mendes a informar que o Ministro autorizou “please close everything”

➔ Informei

SRS

Dr. César Sá
Esteves

DO PROCESSO QUE LEVOU À SAÍDA DA ENG^a ALEXANDRA REIS

04/02/2022

- Foram trocadas várias mensagens e emails com vista a formalizar os termos e condições do Acordo que havia sido alcançado.
- Na minuta do acordo enviada, o Dr. César Sá Esteves inseriu o meu nome e do PCA, Manuel Beja, como representantes da TAP com poderes bastantes para assinar o acordo
- A partir desse dia Dr. César Sá Esteves agilizou o processo formal com o departamento jurídico da TAP
- *Chairman*, enviou um email ao Conselho de Administração, a informar que a Eng.^a Alexandra Reis **celebrou um acordo para a cessação das suas relações contratuais**, e que iria apresentar uma **renúncia ao seu mandado**, conforme texto que consta do Acordo e que seria enviado à CMVM

Dep. Jurídico TAP

PCA

Board

CONCLUSÕES

- Não tomei nenhuma decisão material relevante
- Intermediei a negociação entre o MIH e Dr. César Sá Esteves

Não tinha como saber:

- que o MIH não estava articulado com o MF, pois este sempre se articulou com o MF quando entendia necessário;
- Que, potencialmente, o MIH estivesse, durante todo o tempo, a atuar sem necessários poderes;
- que houvesse o mínimo de risco jurídico associado a todo este processo.

Ou o parecer do IGF não está correto ou está correto mas, tendo em conta o elevado número de pessoas que demonstraram desconhecer que um gestor público não pode acordar a sua renúncia, o tema não é “básico”, em termos que permita sustentar uma “justa causa”

Se o MIH não tinha legitimidade para negociar e aceitar um acordo, porque é que sugeriu uma renúncia “com condições”, negociou e discutiu os valores apresentados pela Eng^a Alexandra Reis?

DEMISSÃO

IGF não apreciou a culpa

Sou um mero “bode expiatório”

Eu fui demitida, no dia 6 de março e hoje, um mês depois, continuo em funções, sem *guidelines*, numa altura muito crítica para a TAP

E fui demitida, pela televisão, por dois Ministros com um processo ilegal